### ОТКНИЧП

Педагогическим советом МАДОУ «ЦРР д/с № 1 «Жарптица»

Протокол № 1 от 30.08.2023 г.

Председатель

Педагогического совета

О.П. Кузьменко

#### СОГЛАСОВАНО

Председатель первичной профсоюзной организации работников МАДОУ «ИРР д/с № 1«Жар-птица»

Т.Э. Копаева 2023г. АР-П (130 ) Cof

**УТВЕРЖДЕНО** 

приказом заведующего МАДОУ «ПРР л/с № 1 «Жар-птица» № 174 от 30. 08. 2023 г.

И.В. Ахмадулина 4.30 N OS

2023 г.

# Положение о наставничестве

муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения «Центр развития ребёнка «Детский сад № 1 «Жар-птица»

#### 1. Общие положения

- 1.1. Настоящее Положение о наставничестве для педагогических работников (далее - Положение), определяет цели, задачи, формы и общий порядок организации наставничества для педагогических работников муниципального осуществления автономного дошкольного образовательного учреждения «Центр развития ребёнка «Детский сад № 1 «Жар-птица» (далее - МАДОУ).
- 1.2. Положение разработано в соответствии с Методическими рекомендациями по разработке и внедрению системы (целевой модели) наставничества педагогических работников в образовательных организациях и Методическими рекомендациями для образовательных организаций по реализации системы (целевой модели) наставничества педагогических работников, разработанными Министерством просвещения Российской Федерации совместно с Профессиональным союзом работников народного образования и науки Российской Федерации и направленными письмом Министерства просвещения Российской Федерации № АЗ-1128/08, Профессионального союза работников народного образования и науки Российской Федерации № 657 от 21.12.2021 (далее соответственно -«Методические рекомендации», «Методические рекомендации для образовательных организаций»), приказа Министерства образования и науки Алтайского края № 27-П от 27.04.2023 «Об утверждении Положения о наставничестве для педагогических работников образовательных организаций, осуществляющих образовательную деятельность по реализации основных дополнительных общеобразовательных программ образовательных программ среднего профессионального образования в Алтайском крае», Уставом МАДОУ.
  - 1.3. Основные понятия, используемые в Положении:

наставничество - форма обеспечения профессионального становления, развития и адаптации к квалифицированному исполнению должностных обязанностей лиц, в отношении которых осуществляется наставничество, подразумевает необходимость совместной деятельности наставляемого и наставника по планированию и коррекции персонализированной программы наставничества;

наставник - участник персонализированной программы наставничества, имеющий измеримые позитивные результаты профессиональной деятельности, готовый и способный организовать индивидуальную траекторию профессионального развития наставляемого на основе его профессиональных затруднений, обладающий опытом и навыками, необходимыми ДЛЯ стимуляции И поддержки процессов самореализации

самосовершенствования наставляемого;

наставляемый - участник персонализированной программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке приобретает новый опыт, развивает необходимые навыки и компетенции, добивается предсказуемых результатов, преодолевая тем самым свои профессиональные затруднения;

форма наставничества - способ реализации наставничества через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в заданной ролевой ситуации, определяемой программой наставничества, основной деятельностью и позицией участников;

персонализированная программа наставничества - краткосрочная (от трех месяцев до одного года, при необходимости может быть продлена) персонализированная программа, включающая описание форм и видов наставничества, участников наставнической деятельности, направления наставнической деятельности и перечень мероприятий, нацеленных на устранение выявленных профессиональных затруднений наставляемого и поддержку его сильных сторон.

# 2. Цели, задачи, основные принципы наставничества

- 2.1. Цель наставничества реализация комплекса мер по созданию эффективной среды наставничества в образовательных организациях, способствующей непрерывному профессиональному росту и самоопределению, личностному и социальному развитию педагогических работников, самореализации и закреплению в профессии педагогических работников, в отношении которых осуществляется наставничество.
  - 2.2. Основные задачи наставничества:

содействовать созданию в образовательных организациях психологически комфортной образовательной среды наставничества, способствующей раскрытию личностного, профессионального, творческого потенциала педагогических работников;

содействовать увеличению числа закрепившихся в профессии педагогических кадров;

содействовать повышению правового и социально-профессионального статуса наставников, соблюдению гарантий профессиональных прав и свобод наставляемых;

способствовать формированию единого научно-методического сопровождения педагогических работников, развитию стратегических партнерских отношений в сфере наставничества на институциональном и внеинституциональном уровнях.

2.3. Основными принципами наставничества являются: принцип добровольности, соблюдения прав и свобод, равенства педагогов; принцип индивидуализации и персонализации; принцип вариативности форм и видов наставничества; принцип системности и стратегической целостности.

# 3. Порядок организации осуществления наставничества

- 3.1. Порядок осуществления наставничества устанавливается локальным нормативным актом МАДОУ.
- 3.2. Общее руководство и контроль за организацией и реализацией наставничества осуществляет руководитель МАДОУ.
- 3.3. Наставник назначается приказом руководителя МАДОУ с его письменного согласия.
- 3.4. Реализация наставничества осуществляется МАДОУ с учетом Методических рекомендаций, Методических рекомендаций для образовательных организаций, и предусматривает:

разработку, утверждение локальных нормативных актов, регламентирующих реализацию наставничества в МАДОУ;

взаимодействие МАДОУ в вопросах реализации наставничества с организациями,

заинтересованными в наставничестве для педагогических работников МАДОУ и способными осуществлять необходимую в устранении профессиональных затруднений наставляемого методическую поддержку;

осуществление МАДОУ организационно-методического, информационно-методического, материально-технического обеспечения наставничества;

осуществление МАДОУ оценки эффективности и результативности реализации персонализированной программы наставничества, оценки результативности внедрения (применения) наставничества в МАДОУ;

создание МАДОУ условий по координации и мониторингу реализации наставничества.

3.5. Внедрение (применение) наставничества для педагогических работников в МАДОУ предполагает подбор и формирование наставнических пар или групп с составлением персонализированных программ наставничества для конкретных пар или групп.

# 4. Формы и виды наставничества

4.1. В отношении педагогических работников могут реализовываться:

различные формы наставничества: «педагог — педагог», «руководитель МАДОУ — педагог», «работодатель - студент педагогического вуза/колледжа», «педагог вуза/колледжа - молодой педагог МАДОУ», «социальный партнер - педагог МАДОУ»;

различные виды наставничества: виртуальное (дистанционное) наставничество, наставничество в группе, краткосрочное или целеполагающее наставничество, реверсивное наставничество, ситуационное наставничество, скоростное консультационное наставничество, традиционное наставничество («один на один»).

4.2. Применение форм и видов наставничества определяется в зависимости от цели персонализированной программы наставничества, запроса наставляемого и имеющихся кадровых ресурсов.

## 5. Мотивирование реализации наставничества

- 5.1. Мотивирование реализации наставничества включает в себя материальные и нематериальные способы стимулирования.
- 5.1.1. Материальные способы стимулирования выплаты стимулирующего характера, установленные работнику за реализацию наставничества локальными нормативными актами МАДОУ в соответствии с действующим законодательством.
- 5.1.2. Нематериальные способы стимулирования определяются МАДОУ самостоятельно с учетом Методических рекомендаций, направлены на повышение общественного статуса наставников, публичное признание их деятельности и заслуг.

# 6. Завершение персонализированной программы наставничества

6.1. Завершение персонализированной программы наставничества происходит в следующих случаях:

персонализированная программа наставничества реализована в полном объеме по результатам оценки эффективности ее реализации;

реализация персонализированной программы наставничества завершена по инициативе наставника и (или) наставляемого;

в иных случаях, предусмотренных Методическими рекомендациями для образовательных организаций.

# 7. Оценка эффективности и результативности реализации наставничества, персонализированных программ наставничества

7.1. МАДОУ в соответствии с Методическими рекомендациями для

образовательных организаций проводится мониторинг работы «наставник наставляемый», оценка эффективности и результативности:

реализации персонализированной программы наставничества, в том числе посредством проведения мониторинга работы «наставник- наставляемый»;

внедрения (применения) наставничества в МАДОУ.

7.2. МАДОУ вправе самостоятельно определять критерии и инструменты проведения мониторинга, оценки эффективности и результативности реализации персонализированной программы наставничества, внедрения (применения) наставничества в МАДОУ.